


**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

 Projekt współfinansowany przez  
Unię Europejską w ramach  
Europejskiego Funduszu  
Społecznego

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY


Nazwa przedmiotu		Kod ECTS	
Rachunkowość zarządcza		4.3.2133	
Nazwa jednostki prowadzącej przedmiot			
Katedra Rachunkowości			
Studia			
wydział	kierunek	poziom	pierwszego stopnia
Wydział Zarządzania	Finanse i rachunkowość	forma	stacjonarne
		moduł	wszystkie
		specjalnościowy	wszystkie
		specjalizacja	wszystkie
Nazwisko osoby prowadzącej (osób prowadzących)			
dr Beata Zackiewicz-Brunke; dr Marek Ossowski; prof. UG, dr hab. Arleta Szadzińska; mgr Marta Sikorska; dr Michał Chalastra; mgr Ewa Chrostowska; dr Maciej Gierusz; dr Anna Kamińska-Stańczak; dr Jarosław Kujawski			
Formy zajęć, sposób ich realizacji i przypisana im liczba godzin		Liczba punktów ECTS	
Formy zajęć		6	
Wykład, Ćw. audytoryjne		Udział w zajęciach 60h (2,5 ECTS)	
Sposób realizacji zajęć		Konsultacje z prowadzącymi zajęcia 16h (0,5 ECTS)	
zajęcia w sali dydaktycznej		Praca własna studenta 74h (3,0 ECTS)	
Liczba godzin			
Wykład: 30 godz., Ćw. audytoryjne: 30 godz.			
Termin realizacji przedmiotu			
2025/2026 zimowy			
Status przedmiotu		Język wykładowy	
obowiązkowy		polski	
Metody dydaktyczne		Forma i sposób zaliczenia oraz podstawowe kryteria oceny lub wymagania egzaminacyjne	
<ul style="list-style-type: none"><li>- Analiza zdarzeń krytycznych (przypadków)</li><li>- Dyskusja</li><li>- Rozwiązywanie zadań</li><li>- Wykład konwersatoryjny</li><li>- Wykład problemowy</li><li>- Wykład z prezentacją multimedialną</li></ul>		Sposób zaliczenia	
		Egzamin	
		Formy zaliczenia	
		<ul style="list-style-type: none"><li>- Egzamin pisemny z zadaniami problemowymi i pytaniami testowymi lub</li><li>- Egzamin pisemny z zadaniami problemowymi</li></ul>	
		Podstawowe kryteria oceny	
		Kryterium merytoryczne: zdobycie wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych zakładanych przez prowadzącego dany przedmiot.	
		Kryteria formalne: zdanie egzaminu końcowego (próg zaliczeniowy 51%)	
		Szczegółowe warunki ustala prowadzący na początku semestru.	
Sposób weryfikacji założonych efektów uczenia się			

Zakładany efekt kształcenia	Egzamin	Zadania domowe	Aktywność na zajęciach
Wiedza			
FiR1_W08	+		
FiR1_W09	+		
Umiejętności			
FiR1_U01	+		
FiR1_U03	+		
FiR1_U06	+		
FiR1_U07	+		
Kompetencje			
FiR1_K01	+	+	+
FiR1_K04	+		+
FiR1_K05	+	+	+

**Określenie przedmiotów wprowadzających wraz z wymogami wstępnymi****A. Wymagania formalne**

Brak

**B. Wymagania wstępne**

Student powinien posiadać wiedzę i umiejętności z zakresu rachunkowości finansowej oraz rachunku kosztów.

**Cele kształcenia**

1.
  - A. Zdefiniowanie rachunkowości zarządczej.
  - B. Analiza danych finansowych i niefinansowych w celu dostarczenia informacji niezbędnych do podejmowania decyzji zarządczych.
  - C. Sporządzanie raportów wspomagających podejmowanie decyzji zarządczych, w tym raportów skoncentrowanych wokół planowania i budżetowania, zarządzania kosztami, kontroli jakości, pomiaru wyników oraz benchmarkingu.
  - D. Zrozumienie znaczenia informacji pochodzących z rachunkowości zarządczej przy podejmowaniu decyzji.
2.
  - A. Znajomość różnicy między systematycznym a problemowym (decyzyjnym) rachunkiem kosztów.
  - B. Zdefiniowanie:
    - a) informacji istotnej,
    - b) kosztów i przychodów przyrostowych,
    - c) kosztów i przychodów różnicowych,
    - d) kosztów zapadłych, utopionych, utraconych korzyści.
3.
  - A. Klasyfikowanie kosztów a obszary zainteresowania zarządzających.
  - B. Określenie zakresu informacji o kosztach w obszarach:
    - a) zasobów i działań,
    - b) jakości,
    - c) klienta,
    - d) decyzji krótkoterminowych,
    - e) decyzji długoterminowych,
    - f) decyzji w organizacjach zdecentralizowanych.
  - C. Określenie założeń operacyjnego i strategicznego rachunku kosztów.
4.
  - A. Wskazanie cech charakterystycznych dla rachunku kosztów zmiennych.
  - B. Metody wyodrębniania kosztów stałych i zmiennych - metoda księgowa, metody statystyczne (dwóch punktów, wizualna, najmniejszych kwadratów).
  - C. Określenie zależności pomiędzy rachunkiem kosztów zmiennych a wynikiem finansowym.
  - D. Wykorzystanie rachunku kosztów zmiennych do podejmowania decyzji i oceny efektywności w przedsiębiorstwie.
  - E. Sporządzenie rachunku wyników przy wykorzystaniu rachunku kosztów zmiennych.
5.
  - A. Zdefiniowanie:
    - a) punktu krytycznego (progu rentowności),
    - b) marży na pokrycie,

- c) marży bezpieczeństwa,
- d) dźwigni operacyjnej,
- e) wskaźnika (współczynnika) marży na pokrycie,
- f) stopnia dźwigni operacyjnej,
- g) segmentu, kosztów segmentu, marży na pokrycie segmentu, marży segmentu,
- h) ceny specjalnej, minimalnej ceny dla specjalnego zamówienia.
- B. Określenie istoty relacji koszty-rozmiary produkcji-zysk.
- C. Umiejętność przeprowadzenia analizy koszty-rozmiary produkcji-zysk oraz wyciągnięcia wniosków przy podejmowaniu decyzji.
- D. Przeprowadzenie analizy koszty-rozmiary produkcji-zysk przy produkcji wieloasortymentowej oraz wyciągnięcie wniosków przy podejmowaniu decyzji.
- E. Znajomość ograniczeń analizy koszty-rozmiary produkcji-zysk.
- F. Wykorzystanie programowania liniowego przy optymalizacji struktury produkcji.
- G. Umiejętność podejmowania decyzji cenowych dla specjalnych zamówień.
- 6.
- A. Zdefiniowanie:
  - a) księgowej stopy zwrotu,
  - b) długości okresu zwrotu,
  - c) wewnętrznej stopy zwrotu,
  - d) zmodyfikowanej wewnętrznej stopy zwrotu,
  - e) rodzajów inwestycji.
- B. Zastosowanie metod oceny efektywności decyzji inwestycyjnych.
- C. Wskazanie ryzyka przy podejmowaniu decyzji inwestycyjnych.

### Treści programowe

- 1. Rola rachunkowości zarządczej w podejmowaniu decyzji.**
  - a) cel, istota i zakres rachunkowości zarządczej,
  - b) rozwój rachunkowości zarządczej.
- 2. Pomiar kosztów i korzyści w rachunkowości zarządczej.**
  - a) schematy procesu decyzyjnego,
  - b) problemy pomiaru kosztów w podejmowaniu decyzji, sposób podejścia w problemowych rachunkach.
- 3. Klasyfikacja kosztów dla celów zarządzania**
- 4. Rachunek kosztów zmiennych.**
- 5. Decyzje krótkookresowe w oparciu o analizę relacji koszty- rozmiary produkcji-zysk, analiza wrażliwości na zmiany przychodów i kosztów, marża bezpieczeństwa, koncepcja rachunku wielostopniowego i marży segmentowej, decyzje przy istnieniu czynników ograniczających, decyzje cenowe dla zamówień specjalnych.**
- 6. Rachunek efektywności decyzji długookresowych:**
  - a) rodzaje inwestycji,
  - b) budżetowanie kapitałowe,
  - c) metody oceny efektywności decyzji inwestycyjnych,
  - d) ryzyko związane z podejmowaniem decyzji długookresowych.

### Wykaz literatury

#### A.1. wykorzystywana podczas zajęć

- 1. Autorskie materiały dydaktyczne (wykładowe i ćwiczeniowe) prowadzących zajęcia
- 2. Wermut J., Rachunkowość zarządcza, podręcznik i zbiór zadań ODDK, Gdańsk [ostatnie wydanie]
- 3. Sojak S., Rachunkowość zarządcza, Dom Organizatora, Toruń 2003
- 4. Nowak E., Rachunkowość zarządcza w przedsiębiorstwie, CeDeWu.pl, Warszawa, 2011
- 5. Szychta A., Dobroszek J., Kabalski P., Rachunkowość zarządcza - zadania i testy, Wydawnictwo Uniwersytetu Łódzkiego, Łódź 2016

#### A.2. studiowana samodzielnie przez studenta

- 1. Szychta A., Etapy ewolucji i kierunki integracji metod rachunkowości zarządczej, Wydawnictwo UŁ, Łódź 2008
- 2. Jarugowa A., Kabalski P., Szychta A., Rachunkowość zarządcza, Oficyna Wolters Kluwers Business, Warszawa 2010
- 3. Rachunkowość zarządcza teoria, praktyka aspekty behawioralne, Dobija D., Kucharczyk M. (red.), Wyd. Akademickie i Profesjonalne sp. z o.o., Warszawa 2009
- 4. Piosik A., Zasady rachunkowości zarządczej, PWN, Warszawa 2006.

#### B. Literatura uzupełniająca:

- 1. Rachunkowość zarządcza. Podejście operacyjne i strategiczne, Sobańska Irena (red.), Wydawnictwo C.H.BECK, Warszawa 2010
- 2. Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów, Tom I i Tom II, Świdorska G. K. (red.), Difin, Warszawa 2003
- 3. Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów w systemie informacyjnym przedsiębiorstwa, Karmańska A. (red.), Difin, Warszawa 2006
- 4. Czubakowska K., Gabrusewicz W., Nowak E., Rachunkowość zarządcza. Metody i zastosowanie, PWE, Warszawa 2014
- 5. Trentowska M., Rachunek kosztów, podstawy rachunkowości zarządczej i zarządzania finansami, SKwP, Warszawa 2022

Kierunkowe efekty uczenia się	Wiedza
FiR1_W08 FiR1_W09 FiR1_U01 FiR1_U03 FiR1_U06 FiR1_U07 FiR1_K01 FiR1_K04 FiR1_K05	FiR1_W08 Zna zasady oceny przedsięwzięć w zakresie finansów (opłacalności projektów inwestycyjnych, oceny sytuacji finansowej organizacji, oceny ryzyka, zagrożenia upadłością).. FiR1_W09 Zna zasady tworzenia i ekonomicznego funkcjonowania organizacji komercyjnych i sektora publicznego, ich formy, fazy rozwoju, jak również uwarunkowania finansowe determinujące ich wartość oraz sukces ekonomiczny.
	<b>Umiejętności</b> FiR1_U01 Rozumie i potrafi prawidłowo interpretować złożone zjawiska ekonomiczne w zakresie nauki o zarządzaniu i jakości. Rozumie i umie wyjaśnić treść komunikatów instytucji gospodarczych, artykułów zamieszczanych w prasie codziennej i czasopismach z zakresu finansów (z wyłączeniem czasopism naukowych). Prawidłowo stosuje pojęcia z zakresu nauk społecznych. FiR1_U03 Potrafi właściwie analizować przyczyny, przebieg i skutki konkretnych procesów i zjawisk w zakresie finansów, z wykorzystaniem zaawansowanych teorii i właściwych metod nauk społecznych. Potrafi zidentyfikować interesariuszy procesów i zjawisk z dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości i dziedziny finansów. FiR1_U06 Wykorzystuje zdobytą wiedzę do rozstrzygania dylematów pojawiających się w pracy zawodowej. Potrafi rozwiązać zaawansowane problemy z zakresu finansów i rachunkowości pojawiające się w praktyce gospodarczej: <ul style="list-style-type: none"> <li>• porównać instrumenty finansowe,</li> <li>• ocenić opłacalność przedsięwzięcia ,</li> <li>• ocenić sytuację finansową organizacji na tle sektora,</li> <li>• zaproponować odpowiednie rozwiązania problemów z zakresu podatków,</li> <li>• zidentyfikować i dobrać odpowiednie metody zarządzania ryzykiem,</li> <li>• skonstruować program ochrony ubezpieczeniowej przedsiębiorstwa,</li> <li>• dobrać źródła finansowania organizacji,</li> <li>• skonstruować odpowiedni system rachunkowości/controllersingu.</li> </ul> FiR1_U07 Analizuje proponowane rozwiązania problemów z zakresu nauki o zarządzaniu i jakości, w szczególności w zakresie finansów i rachunkowości, umie przedstawić ich zalety i wady oraz zaproponować w tym zakresie odpowiednie rozstrzygnięcia.
	<b>Kompetencje społeczne (postawy)</b> FiR1_K01 Samodoskonalenie Rozumie potrzebę rozwoju i uczenia się przez całe życie, Potrafi uzupełniać i doskonalić nabytą wiedzę i umiejętności, Zna swoje silne i słabe strony, stawia sobie ambitne cele na miarę swoich możliwości, Umie przyjąć porażkę, przyznać się do błędu. FiR1_K04 Uczciwość: Stosuje się do zasad etyki biznesu, Szanuje prawo, Jest obiektywny, potrafi dostrzec konflikt interesów, Prawidłowo identyfikuje i rozstrzyga dylematy związane z wykonywaniem zawodu. FiR1_K05 Odpowiedzialność: Dotrzymuje terminów, Potrafi odpowiednio określić priorytety służące realizacji określonego przez siebie zadania, Konsekwentnie dąży do celu, Umie pracować systematycznie i samodzielnie, Stosuje się do reguł i norm życia społecznego.
<b>Kontakt</b>	
beata.zackiewicz-brunke@ug.edu.pl	